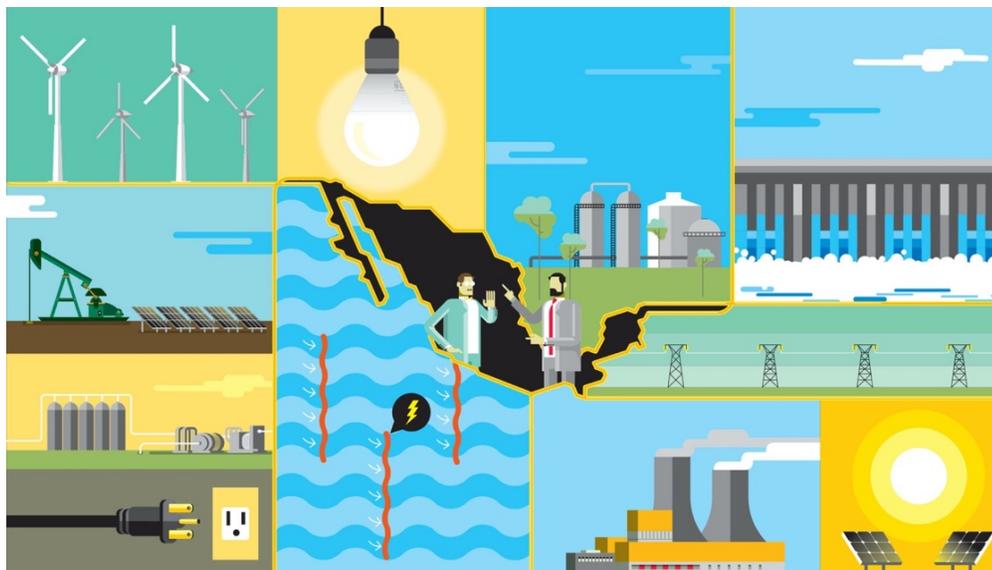


El sector energético en tiempos de cambios y de crisis ¿Hay Tabúes?



Por: Rogelio Calderón
30 de marzo de 2020

Hace algunos días, platicando con un amigo sobre temas del sector energético e industrial en México, me dijo: - Oye veo que tú **defiendes** ciegamente al gobierno actual y al Presidente o criticas las acciones del pasado, cuando en tus análisis u opiniones afirmas(te) lo siguiente*:

- 1.- Contra la “consulta” del NAICM, no procedía recurso legal alguno.
- 2.- Los arbitrajes de gasoductos no vulneran el Estado de Derecho ni los contratos son “santos”, se llegó a un arreglo como en cualquier cuestión de negocios.
- 3.- No todos los inversionistas se van a ir del país ni es cierto que nadie invertirá en México. No solo hay un tipo de inversionistas ni empresas o tesis de inversión aplicable a todos.
- 4.- Hay más de 100 proyectos planeados/en construcción de capacidad de refinación en el mundo, nuevas refinerías no es lo mismo que capacidad adicional de refinación. Hay más de 190 países en el mundo.
- 5.- La CRE no es completamente autónoma e independiente ni ha estado exenta de errores.
- 6.- El Tren Maya y Santa Lucía suenan bien, es más me recuerdan al Jungle Railway y al aeropuerto de Hong Kong.
- 7.- Cancelar las Subastas eléctricas no significa que en México esté prohibido que cualquier empresa construya un parque con tecnología renovable o convencional, etc... ni tampoco que el gobierno esté en contra de las energías limpias.
- 8.- Concuero con que una transición debe ser ordenada y racional. Soluciones mágicas no existen. Falso que no haya una estrategia energética, que no guste o no sea lo que quieren oír algunos, es otra cosa.
- 9.- La refinería de Dos Bocas tiene variables más allá de lo estrictamente económico, Pemex es una NOC, etc.
- 10.- La “Reforma energética” de FCH, aún cuando no llegaron empresas “Majors” fue muy buena en su momento.
- 11.- El mercado de combustibles y eléctrico en México no están abiertos en su totalidad; hay muchas asimetrías innecesarias que fueron creadas por el Estado y por sus Reguladores u Organismos. Pero reequilibrar no es imposible.
- 12.- Para vender la Reforma Energética de EPN, se prometió de más, pero es perfectible.
- 13.- El copy-paste de ideas, mercados, estrategias, etc... No funciona.
- 14.- Perderse en sintaxis o etimología no nos lleva a ningún lado, más allá de crear ruido innecesario.
- 15.- Los proyectos energéticos y de infraestructura no son concursos de ingeniería ni legales, financieros ni de “ver” quién sabe más, tampoco de otra índole ni libres de riesgos o no susceptibles de sufrir cambios.

16.- Etc, Etc, etc...

* Solo menciono algunas conclusiones sobre distintos temas que me ha tocado analizar.

Le contesté lo siguiente: - No defiendo ni ataco a nadie, **no** se trata de eso y **no** hay que creer “mucho” en propaganda del sector público o privado, aunque caer en ello hoy en día es una tendencia creciente, **sino que** decir mentiras, formular afirmaciones apresuradas o carentes de fundamentos, **no** es lo mío, (y menos si se tratara de una consultoría, análisis o artículo para un cliente) independientemente de que repetir una (mentira), un millón de veces **no** la convierte en verdad.

En este sentido, creo que la mayoría de las personas, aparte de tener sus opiniones propias acerca de diferentes temas, incluso en el político (refiriéndome principalmente a personas que no tienen una carrera pública, compromiso político, ni se dedican a ella o están afiliados, ni han ocupado puestos políticos, con todo respeto), quisieran que México salga adelante sin importar el partido político en turno; de igual forma hay personas como un servidor que hemos trabajado con diferentes Gobiernos desde la iniciativa privada, incluyendo el actual, ya sea asesorando empresas, inversionistas, negocios, haciendo críticas y respaldado diversas acciones, planes o proyectos que nos parecen o han parecido correctos. No todo es ni debe de ser política con fines partidistas, venga de quién venga.

Ya sean tiempos de crisis como actualmente ante el **Covid-19** o no, creo que siempre y cuando no nos dejemos llevar por verdades a medias o argumentos politizados, podremos entre todos proponer, contribuir y ejecutar soluciones en el mejor interés para la parte que estemos representando como profesionistas.

Sin embargo, veo con mucha **curiosidad** que cada vez somos más propensos a caer en: **i).**- Un obscurantismo moderno, donde no puede alguien opinar diferente a la mayoría de un grupo “x”, especialmente si se trata de temas que incluso se consideran tabú, **ii).**- Creer en la teoría ya superada de la “Generación Espontánea”, en Fatalismos y Panaceas y **iii).**- La idea de que es mejor decirle a mis jefes lo que quieren escuchar, para que no se enojen o para cumplir con el compromiso.

A mi parecer, cuestiones tan importantes y trascendentes para México como son los sectores energético e industrial, se debe evitar lo más posible tomarlas tan a la ligera hablando de Todos o Ninguno, como se continúa haciendo por parte de algunos actores de la economía y tal vez sea mejor hacer propuestas o estructurar soluciones, en lugar de que **el sector privado y el público** continúen peleando o atacándose entre sí. Esperar que el otro haga todo, tampoco es opción.

Recordemos que muchas veces dentro de una negociación, no se aprueba la totalidad de aquello que una parte pide o propone, ni esa parte tiene razón en todo tampoco, se debe llegar a un punto medio en el que los intereses individuales de las partes y los que ambas compartan entre sí, queden satisfechos; es mejor negociar prestando atención a los dos lados de la moneda, sin absolutismos. Ambas partes deben de ceder u obligarse a algo. No son competencias.

Las cosas no siempre son lo que parecen, entender los antecedentes u orígenes así como la imagen completa, es de vital importancia. ¿Cuál es la mejor estrategia? Limpiar el ruido y “verdades” politizadas, ayuda mucho.

Mi padre solía decir que $2 + 2 = 4$ sin importar quién lo afirme. No hay que confundir hacer una broma de cuando en cuando con la propaganda, gritos y amenazas, que no son útiles para México ni para nadie. Lo cortés no quita lo valiente.

Mientras se mantengan separados el sector privado y el sector público, no dudo que se pueden llevar bien.

Si tiene usted alguna duda sugerencia o comentario, estoy a sua órdenes en: rogelio@huastecaventures.com y <https://www.linkedin.com/in/rogeliocalderon/>